

KLUMME

# “Hjertets renhed er at ville ét

Forpligtelse – ægte commitment – ligger ikke i at love noget, men i at udleve løftet indefra og ud. Hver dag

**H**vorfor kan vi ikke lave de langsigtede ændringer, vi godt ved, er nødvendige? Det spørgsmål har jeg stillet mig selv de seneste år med stadig større intensitet. Det korte svar handler om, at der er stor forskel på at tænke og tale om forbedring og forandring – og så forpligte sig for alvor på det. Virkelig investere sin opmærksomhed og energi i det. Og omvendt skære alt andet, der distraherer og dræner dig selv og dine medarbejdere, fra.

Tag ikke fejl, jeg ved, at ledere med de højeste ambitioner i dag lever med et hårdere pres end for kun ti år siden. Men når man prøver at honorere alle her-og-nu-krav, så sker det på bekostning af at udvikle sig selv, sit hold og sin afdelingskultur. Og så glider man gradvis bagud i forhold til konkurrenterne. Her skal man have modet og viljen til at træde i karakter som leder.

Det lidt længere svar handler om at kunne internalisere sit formål for at

kunne sætte en retning i det ydre, som er så markant, at medarbejderne kan mærke, at den ikke er til forhandling. Det handler om at opbygge kapacitet – dvs. evnen til ikke bare at kunne levere i næste kvartal, men også tre og fem år frem. Ledere af i dag skal ikke kunne det hele, selvom det ofte virker sådan. De skal kunne ville én ting (ad gangen).

## Forstærk opmærksomheden

Den tydelige leder koncentrerer energien og udløser drivkraften i sin virksomhed eller sin afdeling. Og her kommer hemmeligheden: Den evne kan man træne. Man kan indøve den mentale disciplin, hvor man investerer sin energi i en klar retning – ikke bare kognitivt og retorisk, men helt ind i nervebanernes siten.

Stå for dig selv, se dit mål klart for dig. Ikke kun for dit indre blik, men lad, som om det er et billede på væggen eller et træ på vejen. Fornem bag



Af Mette Nørgaard,  
international ledelsesrådgiver,  
New York

dig dem, der har inspireret dig, eller skærpet og støttet dig. Stræk armene frem mod målet med så meget kraft, at musklerne dirrer, som kunne du skyde stråler af energi ud gennem fingrene. Og fremsig din målsætning. Sig den højt. For det er sådan, at din ambition sætter sig indre spor.

Vi lover hurtigt hinanden det ene og det andet, men vi holder det ikke. Forpligtelse – ægte commitment – ligger ikke i at love noget, men i at udleve løftet indefra og ud. Hver dag. Det er en indre beslutning, man agerer på igen og igen. Hjertets renhed er at ville ét, som **Søren Kierkegaard** sagde, og dine medarbejdere mærker på dig, hvad dit hjerte banker for.

## Koncentrér energien

Faktisk handler det ikke om at blive bedre til at sige nej, men om at blive så god til at sige ja til én ting, at alt andet falder naturligt bort. Sådan bliver det lettere ikke at spilde sin tid på den ligegyldige konflikt, sit eget ego, eller hvor aktiekursen ligger i dag.

Ligesom vand altid løber mod det laveste punkt, løber din energi derhen, hvor din opmærksomhed er. Er den tusind steder, klatter du din energi-kapital væk, fordi dit hold ikke forstår, hvor du vil hen – og hvorfor. Er den på ét sted, skærper du deres opmærksomhed, og de rykker sig selv hen imod målet. Tænk på dig selv som en lup, der samler sollyset til en koncentreret stråle, der kan tænde andre ildsjæle. Fokuser din vitalitet.



Headhunter  
og leder af  
Korn Ferry i  
Danmark Kai  
Hammerich



Erhvervs-  
psykolog  
Henrik Elsig  
Andersen,  
partner,  
Amrop



Leder af  
Ansættelses- og  
Arbejdsret i EY  
Julie Gerdes

Den tydelige leder koncentrerer energien og udløser drivkraften i sin virksomhed eller sin afdeling. Og her kommer hemmeligheden: Den evne kan man træne



035516

[www.pwc.dk/fonde16](http://www.pwc.dk/fonde16)

Inspiration, viden og stærke relationer er afgørende for os. Derfor samarbejder PwC med Børsen Executive Club.

# Fondskonferencen 2016

**pwc**

Fondskonferencen 2016 byder på inspirerende indlæg fra førende erhvervsprofiler på fondsområdet. Derudover giver PwC's eksperter dig indblik i aktuelle fokusområder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, god fondsledelse, bestyrelsevaluering, aktivt ejerskab og skat primært i relation til de erhvervsdrivende fonde.

Du får også indsigt i de vigtigste elementer fra Fondshåndbogen 2017, som på konferencen bliver tilgængelig online. Derudover lanceres en særlig fondsudgave af CXO Magasinet, der fokuserer på fondes bidrag til Danmarks udvikling og giver dig de mest aktuelle værktøjer til fonsarbejdet.

## Tid og sted

Torsdag den 17. november 2016 kl. 9.00-12.00 hos PwC i Hellerup.

Tilmeld dig på [www.pwc.dk/fonde16](http://www.pwc.dk/fonde16)

Succes skaber vi sammen ...

## Hør bl.a.



**Mads Lebech**  
Adm. direktør  
Industriens Fond  
"Fonde der samarbejder  
- muligheder og risici"



**Tommy Pedersen**  
Adm. direktør  
Augustinus Fonden  
"Investeringsstrategi i  
Augustinus Fonden"

Revision. Skat. Rådgivning.